



MINISTERSTWO ENERGII
Sekretarz Stanu
Grzegorz Tobiszowski

Warszawa, 08.01. 2017 r.

DKN-IV-0723-6/16



Pan
Józef Zawadzki
Radny
Rady Miasta Katowice

Szanowny Panie Radny,

W odpowiedzi na Pana pisma z dnia 28 listopada br. w sprawie przyszłości polskiego górnictwa, w szczególności KWK „Wujek”, uprzejmie informuję jak poniżej.

Sektor górnictwa węgla kamiennego stanowi jeden z fundamentów polskiej gospodarki. Ministerstwo Energii od momentu powstania konsekwentnie działa na rzecz poprawy sytuacji w polskim górnictwie i zapewnienia mu perspektyw rozwoju. Do najważniejszych podjętych dotychczas przez resort działań należą: nowelizacje ustawy o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego, decyzje dotyczące powstania Polskiej Grupy Górniczej, przeprowadzone audyty w poszczególnych spółkach węglowych, rozpoczęcie prac nad regulacjami pozwalającymi na zrównanie szans polskiego węgla względem importowanego, wprowadzenie rozporządzenia Ministra Energii w sprawie szczegółowych wymagań dotyczących prowadzenia ruchu podziemnych zakładów górniczych (w ramach, którego przyjęto wiele rozwiązań zaproponowanych przez przedsiębiorców, które istotnie wpłyną na ograniczenie kosztów) oraz prace związane z notyfikacją przez Komisję Europejską pomocy państwa dla górnictwa węgla kamiennego.

Proces tworzenia Polskiej Grupy Górniczej Sp. z o.o. został zapoczątkowany w 2015 r. Niemniej jednak kluczowe decyzje i działania miały miejsce w pierwszych czterech miesiącach 2016 roku. W dniu 26 kwietnia 2016 r. nastąpiło podpisanie porozumienia pomiędzy przedstawicielami spółek górniczych i energetycznych, banków i instytucji finansowych oraz 13 organizacji związkowych Kompanii Węglowej S.A. w sprawie rozpoczęcia działalności PGG.

W dniu 29 kwietnia 2016 r. spółki energetyczne obejmujące udziały w PGG podpisały umowę inwestycyjną. Stronami tej umowy są: Energa Kogeneracja, PGE Górnictwo

i Energetyka Konwencjonalna, PGNiG Termika, Węglkokoks S.A., Towarzystwo Finansowe „Silesia” Sp. z o.o., Fundusz Inwestycji Polskich Przedsiębiorstw Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych oraz Polska Grupa Górnicza. Umowa jest oparta na zasadach rynkowych i ma na celu zapewnienie oczekiwanej stopy zwrotu z inwestycji, między innymi poprzez poprawę efektywności kopalń wchodzących w skład PGG i w konsekwencji osiągnięcie przez nią określonych poziomów rentowności. Umowa ta zakłada, że dokapitalizowanie PGG w łącznej kwocie 2,4 mld zł zostanie dokonane w trzech etapach. Dotychczas zrealizowano dwa etapy dokapitalizowania na łączną kwotę 2,2 mld zł.

W związku z dokonywaną transakcją obok wyceny prowadzono analizy biznesowe, finansowe oraz badania due diligence w obszarze technicznym, prawnym i finansowym 11 kopalń i 4 zakładów stanowiących przedmiot zbycia przez KW S.A. na rzecz PGG.

Od 1 lipca 2016 r., zgodnie z porozumieniem o utworzeniu PGG, w wyniku przeprowadzonej integracji w Spółce funkcjonuje nie 11 lecz 5 kopalń (trzy zespolone i dwie jednoruchowe). Takie działanie pozwoli na obniżenie kosztów wydobycia co jest priorytetem dla całego sektora górnictwa. Technologiczne połączenia pomiędzy ruchami kopalń zespolonych daje możliwość:

- wyłączenia niewykorzystywanej, a jedynie obciążającej kosztami infrastruktury zarówno na powierzchni, jak i pod ziemią,
- wspólne korzystanie z maszyn i urządzeń oraz koordynowanie procesów produkcyjnych,
- łatwiejszego rozplanowania efektywnego wykorzystania złoża,
- lepszego wykorzystania kadry zarządzającej oraz średniego dozoru,
- wyeksploatowania resztkowych zasobów kopalń schyłkowych przy wykorzystaniu infrastruktury kopalń perspektywicznych.

W latach 2016 – 2022 PGG zakłada realizację programu inwestycyjnego wynoszącego łącznie ok. 9,9 mld zł. Wartość nakładów inwestycyjnych uwzględnia wydatki inwestycyjne oraz zwiększenie środków trwałych. Środki inwestycyjne w ramach programu inwestycyjnego zostaną przeznaczone głównie na uzyskanie dostępu do nowych pokładów węgla oraz inicjatywy służące poprawie efektywności wydobycia.

W dniu 26 lipca br. w ramach Zespołu Trójstronnego ds. Bezpieczeństwa Socjalnego Górników powołano podzespół, który pracuje nad *Programem dla sektora górnictwa węgla kamiennego na lata 2016-2030*, w skład, którego weszli parlamentarzyści, przedstawiciele strony rządowej, związków zawodowych oraz przedsiębiorcy.

Ustalono, że *Program* będzie prezentował kierunki rozwoju sektora górnictwa węgla kamiennego w Polsce wraz z celami i działaniami niezbędnymi do ich osiągnięcia. Głównym

celem *Programu* jest tworzenie warunków sprzyjających budowie rentownego, efektywnego i nowoczesnego sektora górnictwa węgla kamiennego, opartego na kooperacji, wiedzy i innowacjach, który działając w przyjaznym oraz przewidywalnym otoczeniu programowo-prawnym, pozwala na efektywne wykorzystanie kapitału zasobowego, społecznego i gospodarczego dla zapewnienia wysokiej niezależności energetycznej Polski oraz wspierania konkurencyjności gospodarki narodowej.

Wszystkie określone w *Programie* cele szczegółowe oraz działania, które mają na celu ich realizację zostały uzgodnione ze stroną społeczną i przedsiębiorcami podczas posiedzeń wspólnego zespołu. Obecnie trwają prace nad ostatnim blokiem tematycznym, który obejmie m.in. monitoring programu, jego ewaluację oraz wskaźniki realizacji. Program zostanie uzupełniony o "Prognozę zapotrzebowania na węgiel kamienny w kolejnych latach" oraz szczegółowe informacje dotyczące uproszczenia systemu odwadniania.

Całościowy projekt *Programu* będzie gotowy jeszcze w styczniu br., a Ministerstwo Energii skonsultuje go ze stroną społeczną i przedsiębiorcami w ramach Trójstronnego Zespołu ds. Bezpieczeństwa Socjalnego Górników. Następnie, zgodnie z Regulaminem Pracy Rady Ministrów, projekt *Programu* zostanie skierowany do konsultacji społecznych i uzgodnień międzyresortowych, a następnie przekazany do rozpatrzenia Radzie Ministrów.

W kontekście przywołanego w Pana piśmie Katowickiego Holdingu Węglowego S.A. i KWK „Wujek” informuję, że Holding jest w trakcie przekształceń restrukturyzacyjnych i organizacyjnych, których oczekiwanym efektem jest dostosowanie zakresu i formy jego działalności do obecnych warunków rynkowych.

Ministerstwo Energii, na spotkaniach ze stroną społeczną, zarówno w KHW S.A., jak i PGG zaproponowało połączenie obu Spółek. Połączenie ich potencjałów zwiększy konkurencyjność na rynkach, pozwoli na elastyczniejsze reagowanie na zmiany cen węgla i obniżenie kosztów administracyjnych i transportu. Celem jest budowa jednej wspólnej sieci sprzedaży. Przyjęty wariant jest optymalny ze względów społecznych i ekonomicznych, połączenie zapewni bowiem dalsze funkcjonowanie kopalń i stabilne zatrudnienie dla górników.

Niezależnie od działań na poziomie właścicielskim konieczna jest gruntowna restrukturyzacja techniczna i organizacyjna zakładów wchodzących w skład KHW S.A. Obie spółki produkują przede wszystkim węgiel energetyczny i działają na podobnym rynku. Takie połączenie pozwoli zatem na wykorzystanie efektu synergii w wielu aspektach technicznych, rynkowych i finansowych. Zdecydowanie poprawi możliwości inwestycyjne, zwiększy efektywność gospodarowania złożami i majątkiem produkcyjnym.

Połączenie obu spółek jest niezwykle skomplikowaną operacją. Aktualnie trwają prace w zakresie skoordynowania i skutecznego przeprowadzenia działań naprawczych w obszarach technicznym, organizacyjnym, pracowniczym i finansowym (restrukturyzacja zadłużenia). Szczegóły połączenia będą przedstawione do końca stycznia 2017 r.

Podstawowym kierunkiem działań w sferze produkcyjnej jest lepsze wykorzystanie złoża, zasobów ludzkich, infrastruktury technicznej oraz obniżenie kosztów funkcjonowania zakładów wydobywczych. Możliwość taka istnieje dzięki bezpośredniej względem siebie lokalizacji kopalń KHW S.A.

Możliwości i zasoby pozwalające na prowadzenie ekonomicznie uzasadnionego wydobycia w perspektywie najbliższych 30 lat posiadają KWK „Mysłowice-Wesoła” i KWK „Murcki-Staszic”. W związku z tym procesy restrukturyzacyjne powinny zmierzać do oparcia wydobycia na tych dwóch kopalniach, także wówczas, gdy znajdują się one w strukturze PGG, natomiast pozostałe kopalnie Holdingu będą funkcjonować do czasu szczytu złóż.

Jeszcze raz pragnę Pana zapewnić, że wszystkie działania restrukturyzacyjne w górnictwa węgla kamiennego podejmowane są w celu odzyskania i stabilizacji płynności rentowności i efektywności ekonomiczno-finansowej sektora. Mają zapewnić pokrycie krajowych potrzeb na węgiel kamienny oraz dostęp do nowych złóż przy zapewnieniu odpowiedniego poziomu inwestycji. Wszystkie decyzje podejmowane są w dialogu ze stroną społeczną, szczególnie w zakresie zatrudnienia i poprawy bezpieczeństwa pracy.

 Powiatu,

Do wiadomości:

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów